

## TEME

### pentru proiectul de management solicitat în cadrul concursului pentru ocuparea funcțiilor de medic șef secție/laborator

1. Evoluția viitoare a secției/laboratorului
  - a) Analiza circuitelor functionale
  - b) Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții diagnostice și terapeutice;
  - c) Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării secției/laboratorului.
2. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de secție/laborator
  - a) Analiza activității secției/laboratorului, pe tipuri de servicii furnizate;
  - b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
  - c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a secției/laboratorului la nevoile bolnavilor;
  - d) Propuneri de îmbunătățire a performanței secției/laboratorului pe baza analizei activității clinice.
3. Evaluarea secției/laboratorului din punct de vedere al calității
  - a) Calitatea serviciilor;
  - b) Calitatea datelor raportate;
  - c) Calitatea personalului;
  - d) Satisfacția pacienților.

Candidații aleg una din temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează secția/laboratorul pentru care concurează (maxim 8-10 pagini cu font de 14 în Arial la un rând), conform structurii propuse mai jos.

#### **STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT**

- A. Descrierea situației actuale a secției/laboratorului;
- B. Analiza SWOT a secției/laboratorului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:
  1. Scop;
  2. Obiective-indicatori;
  3. Activități:
    - a) Definiție;
    - b) Incadrare în timp – grafic Gantt;
    - c) Resurse necesare – umane, materiale, financiare;
    - d) Responsabilitati;
  4. Rezultate asteptate;
  5. Monitorizare – indicatori
  6. Evaluare – indicatori.

MANAGER  
Șef Lucr. Dr. Vlad Ioan Cătălin



p. ȘEF SERVICIU RESURSE UMANE,  
Ec. Gnantd Janos

